

# ŠTIAVNICKÉ ZDRAVOTNÍCTVO



Špeciálna príloha Štiavnických novín venovaná téme zdravotníctva

december 2009

## Nemocnice na pokraji krachu – štiavnická žije ďalej

Zlaté Moravce, Medzilaborce, Šahy, Nová Baňa, Krupina... Všetky tieto mestá spája niečo spoločné. Okrem približne rovnakej veľkosti je ňou problematika zdravotníctva. Každé z týchto miest totiž dlhodo-

bo zachraňovalo alebo zachraňuje svoju nemocnicu ako mestskú organizáciu. Dnes niektoré z týchto nemocníc neexistujú, iné sa topia v dlhoch a zúfalo hľadajú strategického partnera - investora. Natíska

sa otázka: Prečo medzi týmito mestami už nie je aj Banská Štiavnica? Aj na túto otázku sa pokúsi nájsť odpoveď táto tematická príloha Štiavnických novín. Je na každom čitateľovi, aký názor si vytvorí a ako

vníma tento problém. Veríme, že aspoň čiastočne sa jej podarí vysvetliť to, čo sa niekedy viac alebo menej úmyselne pri rôznych fámach zamlčí.

## Štiavnická nemocnica: Trnistá cesta s otvoreným koncom

Opisovať príbeh štiavnickej nemocnice by bolo možno zbytočné a unavujúce. Počas takmer 20 rokov existencie niekoľkokrát zmenila právnu formu podľa aktuálnej situácie v zdravotníctve. Menili sa lekári, sestričky i kvalita poskytovaných služieb. Finančné problémy ju sužujú už dlho. Už v roku 2001 mala dlhy 29 miliónov Sk (takmer 1 mil. €) a stretla sa z toho dôvodu s problémami - najmä s dodávkou potravín. Mestská nemocnica n.o. sa neskôr v roku 2005 z dôvodu nefunkčnosti správnej rady zmenila na Regionálnu nemocnicu n.o., no už vtedajší riaditeľ Š. Šulek avizoval, že ďalší osud nemocnice bude závisieť od postoja zdravotných poisťovní a od toho, že či sa podarí do nemocnice získať strategického investora. Toto bolo podložené aj Projektom manažérskej diagnostiky z júla 2006 spracovaného na objednávku Regionálnej nemocnice, n.o. za viac ako 200 tisíc Sk, spoločnosťou EMARK a MUDr. P. Učníkom. Zdravotné poisťovne veru pozitívny postoj nemali a novému vedeniu mesta ostal v rukách čierny Peter.

V roku 2007 rozhodlo mestské zastupiteľstvo o začatí rokovaní na vytvorenie strategického partnerstva s novým investorom. Udialo sa tak po dlhých diskusiách, v ktorých padali rôzne pripomienky, no žiadne iné návrhy na možné a udržateľné riešenie. Jedinou alternatívou k súčasnému návrhu mohli byť definitívne zrušenie nemocnice – tento návrh sa však žiaden z poslancov neodvážil predniesť. Ako správne predpokladalo vedenie mesta, zachovanie existujúceho stavu by viedlo len k ďalším problémom a mnohomiliónovému



zaťaženiu mestského rozpočtu.

Samotný vstup strategického investora nastal 1.11. 2008. Strategický investor vyplatil Mestu aj dovtedajšie pôžičky, ktoré Mesto nemocnici poskytlo, avšak nemocnica ich objektívne nevedela splatiť. Nemocnica vykazovala v tomto období stratu 50 tis. € mesačne (1,5 mil. Sk), o šesť mesiacov neskôr bola táto strata znížená na 10 tis. € mesačne (300 tis. Sk). Očakávaná spoločnosť hodnotí R. Kubáň pre Štiavnické noviny ako „v podstate totožné s realitou“. Zdá sa, že zámer „zakrytá“ štiavnickej nemocnice žiarskou a tým zabezpečenia dostatku prostriedkov od zdravotných poisťovní, ako aj racionalizácie istých

činností sa postupne darí realizovať.

V nemocnici napriek tomu existuje skupina nespokojných lekárov. Je zrejme, že proces transformácie nie je jednoduchý. V prípade rôznych debát nikdy nejde o spochybnenie odbornosti štiavnických lekárov, ale o princípy manažmentu a riadenia zdravotníckej spoločnosti. Je zrejme, že výborný lekár nemusí byť aj dobrým manažérom a môže konať často emocionálne – najmä, ak dodnes z lekárskej obce nezaznelo konkrétne alternatívne riešenie. Pre štiavnickej nemocnici a jej zachovanie je dôležité, aby nastal väčší súzvuk a pochopenie medzi lekármi a vedením. Naznačil to aj R. Kubáň, keď pre naše noviny skonštatoval: „Želám

si, aby sa zamestnanci viac stotožnili s našou organizáciou a s našimi cieľmi, a to: „Spokojný, bezpečne a efektívne liečený - vyliečený pacient a spokojný zamestnanec. Potom nastane pohoda a klud. Na to však treba čas a veľa trpezlivosti.“ Držme preto palce našej nemocnici i ľuďom v nej. Sme presvedčení, že všetci to s ňou myslia úprimne a dobre, nový manažment však ukázal, že vie zlepšiť ekonomiku. Všetko nasvedčuje tomu, že po vyriešení základných ekonomických problémov sa podarí prejsť z módu udržania zdravotnej starostlivosti do módu jej rozvoja, a to aj prostredníctvom nových lekárov, lepších platov či zakúpených kvalitných medicínskych nástrojov.

## Majetkové pomery nemocnice

Častá otázka je: Ako je to s majetkom nemocnice? Odpoveď nám poskytol R. Kubáň:

„Nehnutelnosti vlastní akciová spoločnosť Nemocnica Banská Štiavnica, a.s. (v tejto spoločnosti má 34% podiel Mesto Banská Štiavnica a 66% podiel spoločnosť Nemocnice a polikliniky ZH, s.r.o. – poznámka redakcie. 34% podiel na základnom imaní spoločnosti, formou nepeňažného vkladu, pričom nepeňažný vklad pozostáva z nehnuteľného majetku v sume 78.889.000,- Sk, z ktorej sumy sa ako nepeňažný vklad započítava na vklad do základného imania spoločnosti čiastka 340.000,- Sk. Tento podiel zodpovedá počtu 34 kusov akcií. Prevyšujúca časť hodnoty nehnuteľného majetku predstavujúca sumu 78.515.000,- Sk je zaúčtovaná na kapitálovom fonde – výpis z notárskej zápisnice). Prístroje v nemocnici vlastní Mesto B. Štiavnica, Regionálna nemocnica, n.o. a Mestská nemocnica n.o. – obe založené Mestom Banská Štiavnica. Časť nástrojov (vybavenia) patrí aj neziskovej organizácii Nemocnice a polikliniky. Je zrejme a dokázateľné, že mesto o žiadny majetok neprišlo. Štiavnická nemocnica je súčasťou siete Nemocnice a polikliniky, n.o. a podlieha rozhodnutiam správnej rady a riaditeľa organizácie. Nemocnica má zároveň vlastnú štruktúru: koordinátora prevádzky, ako aj námestníkov.

## Smutné príbehy iných nemocníc

**M**estská nemocnica v neďalekej Krupine funguje ako nezisková organizácia. V roku 2008 ošetrila vo svojich odborných ambulanciách takmer 25 tis. pacientov a na lôžkových oddeleniach vyliečili necelých 3 tis. pacientov. Jej zriaďovateľom je od roku 2003 Mesto Krupina. V roku 2008 vykazala stratu viac ako 200 tis. € (6 mil. Sk), rok predtým 75 tis. € (2,26 mil. Sk). Tieto dlhy v konečnom dôsledku znáša mestský rozpočet. Mesto sa zo situácie snaží vyklúčkovať získaním nového investora, to sa mu žiaľ nedarí.

V júli 2008 bola medializovaná informácia, že nemocnica v Novej Bani podala návrh na vyhlásenie konkurzu. Táto informácia bola vyvrcholením obrovských problémov, do ktorých sa táto nezisková organizácia dostala. S nemocnicou neuzavreli zmluvy dve najväčšie poisťovne, čo znamenalo stratu dôležitých finančných prostriedkov. Nemocnica, ktorá slúžila pre približne 28 000 ľudí, tak ostala bez prostriedkov na úhradu za tovary a služby. Od tohto obdobia nemocnica poskytuje len nevyhnutnú zdravotnú starostlivosť.

Nemocnica v Šahách má dlhy za približne 1,3 mil € (39 mil. Sk). K týmto problémom pribúdajú prob-



lémy s nedostatkom lekárov. Mesto v súčasnej situácii nedokáže investovať do nemocnice z vlastných zdrojov. Mesto nakoniec prenajalo nemocnicu spoločnosti Hospitale, s.r.o., ktorú založili lekári. Spádová oblasť tejto nemocnice je viac ako 20 000 ľudí.

Zlaté Moravce sa rozhodli riešiť problémy so svojou nemocnicou v roku 2008 prepúšťaním zamestnancov. Ani to však nepomohlo, a tak sa pred pár týždňami musela na premiéra SR obrátiť samotná primátorka mesta S. Ostrihoňová. Priznala, že nemocnici hrozí exekúcia a ztvorenie. Dlhy nemocnice prekročili 1,22 mil. € (36 mil. Sk) a už dvakrát sa neúspešne pokúšala získať strategického investora. Ekonomicky ju

podobne ako iné malé nemocnice položilo na lopatky nepreplácanie nadlimitných výkonov zo strany väčšej zdravotnej poisťovne.

Tieto príklady sú len malými ukážkami toho, akým smerom sa uberajú malé nemocnice na Slovensku a s akými problémami sa boria. Vo všetkých uvedených prípadoch je nemocnica prepojená s Mestom, ktoré tak obrovské dlhy bude musieť skôr či neskôr riešiť, prípadne pomáhať z prostriedkov mestského rozpočtu. Všetky z nich prišli neskoro na to, že pravdepodobne jedinou záchranou je promptné nájdenie strategického investora poskytujúceho zdravotnú starostlivosť na nadregionálnej úrovni.

## Primátor mesta Pavol Balžanka: Kto šíri paniku?



Dobrá otázka. V prvom rade je nevyhnutné skonštatovať reálny a pravdivý fakt, že naša banskoštiavnická nemocnica, ako jedna z mála malých nemocníc, stále poskytuje plnohodnotnú zdravotnú starostlivosť. Len slepý nevidí čo sa deje v zdravotníctve na celom území Slovenska. Situácia je veľmi vážna a aj v kontexte so svetovou hospodárskou krízou je táto téma vo väčšine zdravotníckych zariadení len veľmi komplikovane riešiteľná. Táto situácia pochádza už z dávnejšej minulosti a je dlhodobá. Našťastie pre všetkých obyvateľov nášho starobylého mesta, regiónu a turistov doteraz vedela samospráva mesta v spolupráci s vedením nemocnice a samotnými lekármi vždy nájsť také riešenie, aby v Banskej Štiavnici nemocnica fun-

govala. To, že predchádzajúce riešenia v podobe Mestskej nemocnice a Regionálnej nemocnice zlyhali, sa nedá nazvať nejakou veľkou chybou. Jednoducho vždy, ak chceme prežiť a existovať, musíme sa prispôbiť daným okolnostiam. Áno, naše maličké zdravotnícke zariadenie, či sa nám to páči alebo nie, sa už dávno muselo a aj aktuálne musí prispôbovať celkovej situácii v zdravotníctve. Dobrou správou pre všetkých by mohlo (malo) byť, že pred časom sme aj zo skoro neriešiteľných ekonomických a personálnych problémov v našej nemocnici našli riešenie v spojení sa so silnejšími partnermi do jednej skupiny. Úprimne a pravdivo treba povedať, že v rámci niekoľko mesačnej diskusie nikto nepredložil žiadny... ▶▶▶ 4.str.

## Poslanci hodnotia

**T**akáto závažná téma vyžaduje aj vyjadrenie poslancov Mestského zastupiteľstva. Oni totiž svojim hlasovaním rozhodujú o ďalšom smerovaní mesta a rozhodli aj o osude nemocnice. Ako sa s odstupom času pozerajú na tento krok? Z oslovených do uzávierky novín zaslali svoje vyjadrenie len štyria.

ŠN: Čo sa zmenilo po zmene majetkových pomerov v našej nemocnici podľa Vás k lepšiemu a čo k horšiemu?

Pavol Bačík: „Znížila sa zamestnanosť a ešte sa môže znižovať ďalej, znížil sa počet lôžok na internom, namiesto chirurgie máme jednodňovú chirurgiu. Namiesto jednej lekárne máme dve – vedľa seba. Zamestnanci majú stále rovnako nízke platy. Nemocnica zabezpečuje liečbu dlhodobo chorých a liečbu ťažkých stavov. Je vec názoru a



zainteresovanosti, či je toto všetko lepšie a či horšie.“

Miriam Blaškovičová: „Vzhľadom na to, že som nebola v našej nemocnici v poslednom čase hospitalizovaná, neviem sa k tomu adekvátne vyjadriť a ani to porovnať.“

Ivan Beňo: „Na túto otázku by najlepšie vedeli odpovedať hlavne zamestnanci tohto zariadenia. No mám určité pochybnosti, či by bola úprimná, keď všetci vieme, aká je dnes situácia na trhu práce.“

Karol Palášthy: „Pokiaľ sledujem podobné mestá ako Banská Štiavnica, stretávam sa s podobnými problémami v zdravotníctve ako u nás. Považujem za úspech to, že naša nemocnica aj s malými kozmetickými zmenami funguje ďalej a dúfam, že tento zložitý stav prežije a bude ponúkať stále vyšší a vyšší štandard. Čas ukazuje, že to bolo najvýhodnejšie riešenie pre Banskú Štiavnicu.“

ŠN: Ako sa pozeráte na stav Nemocnice v našom meste?

Pavol Bačík: „Zdravotnícku starostlivosť zabezpečuje súkromná žiarska firma, ktorá používa budovu, ktorá bola majetkom mesta. Mesto nemá ako ovplyvniť, ktoré oddelenia v nemocnici budú poskytovať službu. O všetkom rozhoduje súkromná firma, ktorá sa podriaďuje zisku a ekonomickému využitiu budov v Žiari. To, čo robí firma teraz, sme mohli robiť sami a mestu by ostal majetok.“

Miriam Blaškovičová: „Myslím, že ak aj stav našej nemocničky nie je v ideálnom stave, určite je potrebná v našom regióne. Celoslovenským problémom je, že zdravotníctvo je dlhodobo podvyživené a tento fenomén sa prejavuje aj v našej nemocnici a kde chýbajú finančné prostriedky, nemôžu byť ani služby dokonalé a perfektné. Ja držím palce novým poskytovateľom zdravotnej starostlivosti v našom meste, aby chod nemocnice udržali a ešte ho aj zveľadovali, aby bolo čo najviac spokojných pacientov a samozrejme aj zdravotníkov a lekárov.“

Ivan Beňo: „Z môjho pohľadu



vnímam situáciu pozitívne v tom, že stále funguje, čo je na prospech všetkých obyvateľov nášho regiónu. Mňa osobne mrzí zrušenie detskej pohotovosti a zlá situácia je aj v tom, že od piatku poobede do pondelka nefunguje pohotovosť. Vidím to tak, že všetko je podriadené ekonomike a až potom nasleduje občiansky človek, čo by však malo byť v normálnej demokracii naopak.“

Karol Palášthy: Trochu ma mrzí určitá nejednotnosť pri krokoch ktorým postupuje nemocnica. Hlavne rôzne postupy jednotlivých oddelení, pretože to bráni v progresívnom napredovaní nemocnice a k zvyšovaniu kvality poskytovaných služieb v našom meste. Ale nesmierna vďaka patrí všetkým lekárom, sestričkám, primárom, vedeniu nemocnice, ktorí v snahe o čo najvyššiu kvalitu poskytovaných služieb vynakladajú preto svoje maximálne úsilie.

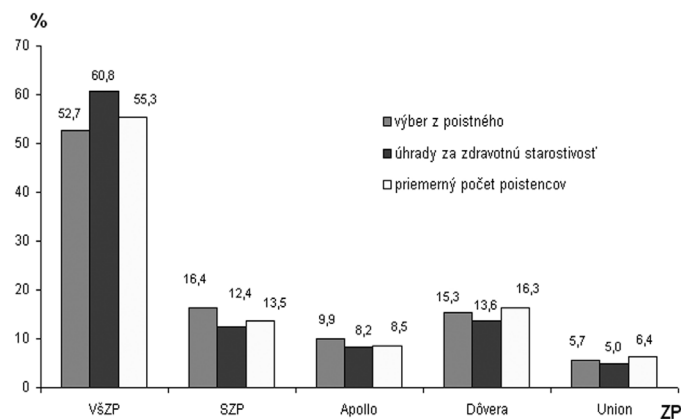
## Kto rozhoduje? Zdravotné poisťovne

Zdravotné poisťovne sú kľúčovým hráčom na poli zdravotníctva na Slovensku. Podľa údajov Štatistického úradu SR mala najväčší podiel poistencov v roku 2008 Všeobecná zdravotná poisťovňa (55,3%), za ňou nasledovala súkromná poisťovňa Dôvera (16,3%), Spoločná zdravotná poisťovňa (13,5%), Apollo (8,5%) a Union (6,5%). V roku 2009 dôjde k zlúčeniu dvoch štátnych poisťovní (VŠZP a SZP) a dvoch súkromných Apollo a Dôvera. Na trhu tak budú pôsobiť len tri poisťovne, pričom trh ovládne vládna s podielom cez 65%. Úloha zdravotných poisťovní a ich schopnosť ovplyvňovať existenciu zdravotníckych zariadení je nesporná. Poisťovne totiž stanovujú

lekárom a oddeleniam nemocníc limity výkonov, ktoré sú ochotné preplatiť. V prípade, že lekár alebo nemocnica tieto limity prekročí, poisťovňa tieto výkony neuhradí. Týmto spôsobom môžu poisťovne zásadným spôsobom ovplyvniť existenciu nemocníc – najmä v prípade, že uzatvoria zmluvy na malé množstvo výkonov. Ak by sa teda štát rozhodol znížiť počet nemocníc na Slovensku, môže to urobiť aj prostredníctvom svojej poisťovne, ktorá je rozhodujúcou na trhu a znížením limitov môže priviesť nemocnice k nútej likvidácii. Treba však objektívne dodať, že ani poisťovne nemôžu zaplatiť všetko čo si zdravotnícke zariadenia zmyslia a prirodzene vyvíjajú tlak

na efektívnejšie hospodárenie.

Graf za rok 2008: [www.statistics.sk](http://www.statistics.sk)



# Primátor mesta Pavol Balžanka: Kto šíri paniku?

◀◀◀2.str. iný ucelený projekt alebo riešenie na udržanie banskoštiavnického zdravotníctva. Iba naši súčasní partneri zo žiarkej nemocnice. Aj keď sme vedeli, že je to jedno z mála reálnych riešení, ktoré bolo podložené mnohými dokumentami a analýzami, i tak sme toto rozhodnutie odkladali. Som rád, že sme sa nakoniec dohodli a rozhodli v prospech fungovania našej nemocnice so silným partnerom. Následné kroky neboli jednoduché. Avšak reálne sa ukázalo, že v našom nemocničnom zariadení sa dá pri zachovaní kvality zdravotnej starostlivosti hospo-

dáriť aj podstatne efektívnejšie ako v minulosti. Áno, toto môže niekomu vadit'. Otázka je, že komu vyhovoval hospodársky neudržateľný stav? Zastávam názor, že väčšine obyvateľov vadilo, že musia veľkými finančnými čiastkami sanovať straty v našej nemocnici. To, že dnes niekto filozofuje nad správnosťou tohto rozhodnutia je legitímna vec. Čestné je priznať aj to, že najväčší kritici nemali žiadne riešenie a nebyť dohodnutej spolupráce so Žiarom, pravdepodobne by naša nemocnica už upadla, tak ako ostatné malé osamotené nemocnice na Slovensku. Nechcem v

rámci tohto môjho príspevku obšíahlo vysvetľovať môj postoj k celej tejto záležitosti, len skonštatujem, že v Banskej Štiavnici, je nemocnica ktorá funguje v rozsahu na aký sme boli zvyknutí, mesto neprišlo o žiadny majetok a dnes už nemusí ani doplácať na mzdy, energie a zdravotnícky materiál. Nedá mi, ale nereagovať na jedovaté reči osamotených neúspešných akože politikov, ktorí sa nevedia ľudsky vyrovnat' s tým, že téma banskoštiavnickej nemocnice zatiaľ nezlomila vedeniu Mesta väz. Je pre mňa šokujúcim zistením, že namiesto očakávanej spolupráce pri

odkomunikovaní takto vážnej témy, vo vzťahu k obyvateľom celého regiónu, sa niekto, kto reálne vie, že naša nemocnica v porovnaní s okolitými je na tom aktuálne naozaj dobre, uchyluje k šíreniu poloprávdy a paniky. Verejne kladiem otázku: „o čo tu týmto jednotlivcom ide?“ Na záver mi dovoľte, aby som v mene nás všetkých štiavničianov (aj ostatných) úprimne zo srdca poďakoval personálu pracujúcemu v banskoštiavnickej nemocnici za ich obetavú a svedomitú prácu.

*Mgr. Pavol Balžanka, primátor mesta Banská Štiavnica*

**Inzercia**

## Lekáreň ku Spasiteľovi

je v historickej časti mesta, poskytujeme svoje služby aj počas vianočných sviatkov.



štvrtok: 24.12, 7:30 - 12:00  
piatok: 25.12, 7:30 - 9:30

každá sobota: 8:00 - 11:00  
zlatá nedeľa: 8:00 - 11:00

sobota: 26.12, 7:30 - 11:00  
nedeľa: 27.12, 7:30 - 9:30

### Oznam:

#### Interné oddelenie

„V dňoch od 21.12.2009 do 31.12.2009 bude lôžková časť interného oddelenia v Banskej Štiavnici zatvorená z dôvodu čerpania dovolenky a údržby oddelenia. Hospitalizácie interných pacientov budú zabezpečené na internom oddelení vo Všeobecnej nemocnici v Žiari nad Hronom. Uvedená zmena sa netýka prevádzky internej ambulancie. Urgentné stavy budú stabilizované na oddelení anestéziológie a intenzívnej medicíny a následne prevezené na interné oddelenie v Žiari nad Hronom.“

Prílohu pripravili: M. Kríž, R. Marko

## Dôležité telefónne čísla počas Vianoc

**Technické služby s.r.o., Banská Štiavnica,**

Ul. E. M. Šoltésovej č. 1,  
96900 Banská Štiavnica  
Dispečing: 0908/272 630

Riaditeľ: 6922244 0905/682279

**Odvoz DO p. Blahová:**

0905/262058 045/6922407

**Verejné osvetlenie a zimná ručná údržba chodníkov a MK p. Orčík:**

0905/462356 045/6922243

**Bytová správa s. r. o.**

**Poruchy vyukovania a dodávky teplej úžitkovej vody p. Pika:**

0903/696207

**Ostatné poruchy a údržba bytov**

RNDr. Bačík: 0903/696 183

**Poruchy výťahov: EM Lift s.r. o.,**

**Žarnovica, 045/6813166**

**Dňa 23. a 28. 12. 2009 bude otvorená pokladňa Bytovej správy, s.r.o. do 14:00 hod., dňa 30. 12. 2009 do 13:00 hod.**

**Rýchla zdravotná služba IRS.: 155, 112**

**Lekárska služba prvej pomoci:**

045/6942375

**Slovenský plynárenský priemysel a.s. tel.:**

041/5142210

poruchová linka: 0850 111 727  
mcs@spp-distribucia.sk

**Stredoslovenská energetika a. s.**

poruchová linka: 0800 159 000

**zákaz. centrum domácnosti:**

0906/25 25 25, 0850/111 468

**zákaz. centrum podnikateľa:**

0906/25 25 21, 0850/123 555

**Stredoslovenská vodárenská spoločnosť a.s. Vedúca p. Bačíková:**

0908/679593, 045/6911172

048/4327347

**Mestská polícia,**

**tel.: 159, 045/6949601**

0905/597673

**Obvodné oddelenie PZ Banská Štiavnica**

tel.: 158, 112, 045/6921158

**Požiarňa ochrana**

tel.: 150, 112

**Banskobystrická regionálna správa ciest a.s.**

045/6912806 0918/543648